

Muskelsvindfonden

CVR-nr. 41628014

Kongsvang Allé 23

8000 Aarhus C

Årsregnskab 2019

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Bestyrelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	7
Aktivitet	7
Resultatopgørelse for 2019	10
Balance pr. 31.12.2019	11
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	24
Specifikationer	26

Foreningsoplysninger

Forening

Muskelsvindfonden
Kongsvang Allé 23
8000 Aarhus C
CVR-nr.: 41628014
Hjemsted: Aarhus

Bestyrelse

Simon Toftgaard Jespersen, formand
Janne Sander, næstformand
Lene Lebech, medarbejdervalgt
Pernille Diemer Hansen, medarbejdervalgt
Ditte Guldbrand Christensen
Jeanette Mølbæk
Christian Skytt
Annette Sylvest Nielsen
Anita Kruse

Direktion

Henrik Ib Jørgensen

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Bestyrelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Muskelsvindfonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 14.04.2020

Direktion

Henrik Ib Jørgensen
direktør

Bestyrelse

Simon Toftgaard Jespersen
formand

Janne Sander
næstformand

Jeanette Mølbæk

Pernille Diemer Hansen

Ditte Guldbrand Christensen

Lene Lebech

Christian Skytt

Annette Sylvest Nielsen

Anita Kruse

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Muskelsvindfonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Muskelsvindfonden for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentligt revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 248 af 27. marts 2018 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har i årsrapporten som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget godkendte budgetter. Budgetterne har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentligt revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 248 af 27. marts 2018 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentligt revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 248 af 27. marts 2018 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processor, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterspørger vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processor eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse. Vi har ingen kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 14.04.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jakob Boutrup Ditlevsen
statsautoriseret revisor
MNE nr. mne27725

Ledelsesberetning

Aktivitet

Muskelsvindfondens formål er at forbedre livsvilkårene for mennesker med neuromuskulære sygdomme, som går under fællesbetegnelsen muskelsvind. Foreningen arbejder for, at flere mennesker med muskelsvind deltager i samfundslivet på alle niveauer. Det forudsætter et samfund med plads til forskelle. Det er vi med til at skabe gennem politisk interessevaretagelse, ved at påvirke befolkningens holdninger til mennesker med handicap, ved at støtte behandlingsaktiviteter og forskning, og ikke mindst ved at arrangere aktiviteter, projekter og netværk for mennesker med muskelsvind og deres pårørende.

Økonomisk udvikling

Muskelsvindfondens årsregnskab for 2019 udviser et resultat på 44 t.kr. mod et budgetteret underskud på 4 mio. DKK.

Grøn Koncert er Muskelsvindfondens væsentligste indtægtskilde. Aktiviteten har imidlertid altid været meget vejrafhængig. I budget- og årsplanlægningen tilpasses organisationens aktiviteter derfor til et gennemsnit af de seneste syv års bruttoresultater for Grøn Koncert, da det sikrer den nødvendige stabilitet i vores formålsbestemte arbejde.

Bruttoindtægten fra Grøn Koncert var i 2019 på 27,4 mio. DKK, hvilket svarer til 64% af de samlede indtægter. Udover denne indtægt har Muskelsvindfonden i regnskabsåret 2019 modtaget 4,8 mio. DKK fra Tips og Lottopuljen, 2,7 mio. DKK fra momskompensationsordningen og 5 mio. DKK i bidrag fra fonde og private bidragydere, samt haft diverse driftsindtægter på 2,7 mio. DKK. I alt udgør foreningens indtægter 42,6 mio. DKK, hvilket er identisk med rekordåret 2018.

De indsamlede midler fra Grøn Koncert er anvendt i overensstemmelse med lovgivning vedrørende momsfrigtagelse, mens de øvrige indtægter på i alt 15,2 mio. DKK er såkaldt frie midler. Disse er anvendt i overensstemmelse med foreningens formål, herunder at bidrage til udvikling af den socialøkonomiske virksomhed Musholm ferie-, sport- og konference (Musholmfonden), der er hjemsted for næsten alle foreningens medlemsaktiviteter, kurser og konferencer. Årsresultatet betyder, at foreningens egenkapital ved årets udgang er uændret på knap 48 mio. DKK.

Årsresultatet og udviklingen i egenkapitalen afspejler imidlertid ikke, hvor tilfredsstillende 2019 har været for Muskelsvindfonden. Det skyldes, at foreningen i lighed med Arbejdsmarkedets Feriefond har valgt at nedskrive Musholmfondens gæld til Muskelsvindfonden med 90%. Denne var ved indgangen til 2019 på 8,7 mio. DKK og den er optaget gennem 20 år for at kunne opbygge Musholm til en bæredygtig socialøkonomisk virksomhed. Gælden er i 2019 nedskrevet med 7,8 mio. DKK og det påvirker naturligvis årets resultat. Med nedskrivningen af gælden har Muskelsvindfonden været med til at sikre, at Musholmfonden fået en enestående chance for at kunne skabe et fornuftigt forretningsgrundlag og dermed fortsat kan bidrage til foreningens medlemsaktiviteter.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen finder på den baggrund det økonomiske resultat særdeles tilfredsstillende.

Begivenheder i året

Muskelsvindfonden har i 2019 fortsat haft stort fokus på at varetage medlemmernes interesser, politisk såvel som holdningsbearbejdende og anvende de indsamlede midler bedst muligt i overensstemmelse med foreningens formål. Vi har øget vores tilstedeværelse i medierne og vi har ved flere lejligheder markeret vores sundheds- og socialpolitiske mærkesager stærkt i den offentlige debat. Det har især handlet om sikringen og bevarelsen af den borgerstyrede, personlige assistance (BPA) eller handicaphjælperordningen, som den hed tidligere. Det har handlet om adgangen til medicinsk behandling. Om at sikre udbredelsen af universelt design og bedre tilgængelighed i byggeriet og det har ikke mindst handlet om bedre undervisningsmuligheder for børn og unge med handicap. I samarbejde med en række politiske græsrodder, pårørende og andre handicaporganisationer fik vi gennem initiativet #enmillionstemmer placeret handicappolitikken længere fremme ved folketingsvalget end tilfældet har været ved de foregående valg.

Sideløbende med det politiske arbejde har Muskelsvindfonden haft stort fokus på at få styrket og fornyet vores eget foreningsliv. Sommerlejrene for børn med muskelsvind har i årtier været kronjuvelen i Muskelsvindfondens arbejde med børn og unge. Gennem sommerlejrene opbygger deltagerne netværk og empowerment, der har uvurderlig betydning i deres voksne liv. Desværre har deltagelsen været nedadgående i de senere år, men et målrettet arbejde blandt nye generationer har skabt forsigtig optimisme om, at kurven blev vendt i 2019. De fire afholdte lejre havde flere deltagere end tilfældet har været de foregående år. Der er fortsat meget at arbejde med, men takket være de gode indsamlingsresultater har vi fået midler til flere investeringer og et endnu mere intensivt strategisk arbejde.

Udover disse landsdækkende aktiviteter er der gennemført aktiviteter i foreningens 52 forældre-, diagnose- og medlemsgrupper. Antallet af medlemsgrupper stiger og vi høster især frugten af flere års indsats overfor gående med muskelsvind og mennesker med ALS og deres pårørende.

For en nærmere gennemgang af foreningens aktiviteter i 2019 henvises til bestyrelsens beretning publiceret i Muskelkraft april 2019.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet for 2019.

Ledelsesberetning

Fremtiden

Muskelsvindfondens bestyrelse godkendte i slutningen af 2019 budget for 2020, som baserer sig på, at en stor del af Muskelsvindfondens indtægter fortsat vil komme fra Grøn Koncert. Ved aflæggelsen af denne årsrapport er der imidlertid klart, at Grøn Koncert ikke kan gennemføres i 2020 på grund af den globale Covid19-pandemi.

Aflysningen af Grøn Koncert kan ikke undgå at få voldsomme konsekvenser for Muskelsvindfondens økonomi, idet regeringens hjælpepakker sandsynligvis kun kompenserer for selve underskuddet på aktiviteten, herunder en stor del af Muskelsvindfondens omkostninger til indtægtsskabende virksomhed, mens de indsamlede midler til foreningens formålsbestemte arbejde formentlig ikke kompenseres.

Muskelsvindfondens likviditet er dog så solid, at foreningens drift kan opretholdes indtil sommeren 2021. Det kan dog kun lade sig gøre, hvis vi trækker på de reserver, vi har opbygget til at afbøde kraftige udsving i de vejrafhængige indtægter.

Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår at årets resultat bliver overført til Muskelsvindfondens disponible midler.

God foreningsledelse

Ledelsen i Muskelsvindfonden har taget stilling til god foreningsledelse – læs nærmere herom på:

<https://muskelsvindfonden.dk/media/2016/09/Skema-om-god-fondsledelse-Muskelsvindfonden.pdf>

Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	Budget 2019 t.kr.	2018 t.kr.
Modtagne bidrag	1	12.494.166	12.028	10.281
Bruttoavance, arrangementer	2	27.395.674	19.082	31.320
Annoncesalg	3	1.642.514	1.503	1.468
Andre driftsindtægter	4	1.064.535	912	876
Indtægter i alt		42.596.889	33.525	43.945
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	5	(12.786.327)	(13.104)	(12.164)
Indtægter til formålsbestemte omkostninger		29.810.562	20.241	31.781
Kommunikation	6	(5.422.496)	(5.395)	(5.110)
Medlemsarbejde	7	(8.819.135)	(8.883)	(7.468)
Forskning herunder RehabiliteringsCenter for Muskelsvind	8	(496.141)	(235)	(224)
MarselisborgCentret	9	(371.896)	(337)	(330)
Musholm ferie, sport og konference	10	(9.125.200)	(1.468)	(1.456)
Handicappolitik og internationalt arbejde	11	(2.822.675)	(2.924)	(2.412)
Formålsbestemte omkostninger i alt		(27.057.543)	(19.242)	(17.000)
Bruttoresultat		2.753.019	1.179	14.781
Administrations- og ledelsesomkostninger	12	(3.437.042)	(3.815)	(3.248)
Resultat af primær drift		(684.023)	(2.636)	11.533
Finansielle indtægter		1.999.662	0	270
Finansielle omkostninger		(680.661)	(518)	(2.330)
Resultat før henlæggelser		634.978	(3.154)	9.473
Formålsbestemte henlæggelser, netto	18	(590.042)	1.338	(5.465)
Årets resultat		44.936	(4.492)	4.008
Resultatdisponering				
Overført til disponible midler		44.936		

Balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 kr.	2018 t.kr.
Grunde og bygninger	13	20.382.789	21.357
Driftsmateriel og inventar	14	51.885	88
Kunst		<u>340.600</u>	<u>341</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>20.775.274</u>	<u>21.786</u>
Huslejedepositum		145.158	141
Lån Musholmfonden		<u>0</u>	<u>7.650</u>
Finansielle anlægsaktiver	15	<u>145.158</u>	<u>7.791</u>
Anlægsaktiver		<u>20.920.432</u>	<u>29.577</u>
Kortfristet del af lån Musholmfonden		850.000	850
Debitorer		1.097.905	191
Andre tilgodehavender	16	5.690.524	4.248
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.975.255</u>	<u>1.447</u>
Tilgodehavender		<u>9.613.684</u>	<u>6.736</u>
Værdipapirer, heraf bundne 1.917.981 kr.		<u>37.091.965</u>	<u>34.664</u>
Likvide beholdninger	17	<u>12.826.509</u>	<u>10.908</u>
Omsætningsaktiver		<u>59.532.158</u>	<u>52.308</u>
Aktiver		<u>80.452.590</u>	<u>81.885</u>

Balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 kr.	2018 t.kr.
Disponible midler	18,19	<u>47.955.400</u>	<u>47.911</u>
Egenkapital		<u>47.955.400</u>	<u>47.911</u>
Formålsbestemte henlæggelser	20	<u>12.342.869</u>	<u>13.105</u>
Formålsbestemte henlæggelser		<u>12.342.869</u>	<u>13.105</u>
Realkreditlån		<u>12.078.579</u>	<u>12.472</u>
Langfristede gældsforpligtelser		<u>12.078.579</u>	<u>12.472</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		694.228	576
Leverandørgæld		3.078.940	3.990
Anden gæld	21	3.427.057	3.451
Modtagne forudbetalinger fra kunder		<u>875.517</u>	<u>380</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>8.075.742</u>	<u>8.397</u>
Gældsforpligtelser		<u>20.154.321</u>	<u>20.869</u>
Passiver		<u>80.452.590</u>	<u>81.885</u>
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	22		

Noter

	2019 kr.	Budget 2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. Modtagne bidrag			
Konkrete bidrag, projekt Muskelsvindfonden	302.124	220	237
Konkrete bidrag, Grøn Koncert	400.000	400	375
Konkrete bidrag, Musholmfonden	19.200	0	0
Generelle bidrag	1.005.000	199	271
Arv	788.934	0	496
Private bidrag	372.389	380	415
Momskompensation	2.664.477	2.000	2.517
Tips- og lottopuljen	4.843.014	4.629	4.538
Renteafkast og kursgevinst, bundne bidrag	154.078	0	(68)
EuroVenue Fonden	444.950	700	0
Handshake Erhvervsdrivende Fond	<u>1.500.000</u>	<u>3.500</u>	<u>1.500</u>
	<u>12.494.166</u>	<u>12.028</u>	<u>10.281</u>
2. Bruttoavance, arrangementer			
Bruttoavance, Grøn Koncert	27.395.674	19.082	31.325
Bruttoavance, Event Safety	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(4)</u>
Arrangementer i alt	<u>27.602.552</u>	<u>19.082</u>	<u>31.320</u>
3. Annoncesalg			
Annoncesalg, Muskelkraft	<u>1.642.514</u>	<u>1.503</u>	<u>1.468</u>
Annoncesalg i alt	<u>1.642.514</u>	<u>1.503</u>	<u>1.468</u>

Noter

	2019 kr.	Budget 2019 t.kr.	2018 t.kr.
4. Andre driftsindtægter			
Medlemskontingenter	588.300	527	519
Paragraf 28, tilskud til ferielejre	276.765	385	220
Indtægter bøger, pjecer mv.	<u>199.470</u>	<u>0</u>	<u>137</u>
Øvrige indtægter i alt	<u>1.064.535</u>	<u>912</u>	<u>876</u>
Bruttoomsætning			
Bruttobeløbet for de samlede indtægter ekskl. lønninger og andre omkostninger sammensætter sig således:			
Modtagne bidrag	12.494.166		10.281
Arrangementer	86.522.183		91.342
Annonceindtægter	3.729.395		3.320
Andre driftsindtægter	<u>1.064.535</u>		<u>876</u>
	<u>103.810.279</u>		<u>105.819</u>
5. Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed			
Personaleomkostninger	(67.508)	(60)	(32)
Direkte omkostninger	21.611	31	41
Andel indirekte omkostninger	<u>287.986</u>	<u>265</u>	<u>252</u>
Omkostninger bidrag i alt	<u>242.089</u>	<u>236</u>	<u>261</u>
Personaleomkostninger	6.839.210	6.900	6.245
Andel ledelse	294.044	312	282
Lageromkostninger	975.454	1.000	855
Frivillighed	1.687.330	1.750	1.691
Direkte omkostninger	281.101	550	603
Andel indirekte omkostninger	2.430.474	2.320	2.190
Afskrivninger truck	<u>36.625</u>	<u>36</u>	<u>37</u>
Omkostninger indsamling i alt	<u>12.544.238</u>	<u>12.868</u>	<u>11.903</u>
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed i alt	<u>12.786.327</u>	<u>13.104</u>	<u>12.164</u>

Noter

	2019 kr.	Budget 2019 t.kr.	2018 t.kr.
6. Kommunikation			
Personaleomkostninger	2.659.890	2.568	2.721
Andel ledelse	382.257	405	367
Omkostninger, Muskelkraft	468.785	471	441
Kommunikation egne events	106.262	189	45
Elektronisk kommunikation	196.632	131	100
Plads til forskelle pris	209.936	0	138
Direkte omkostninger	222.098	506	194
Andel indirekte omkostninger	<u>1.176.636</u>	<u>1.125</u>	<u>1.104</u>
Kommunikation i alt	<u>5.422.496</u>	<u>5.395</u>	<u>5.110</u>
7. Medlemsarbejde			
Personaleomkostninger	1.674.949	1.607	1.443
Andel ledelse	382.257	405	367
Medlemsgrupper	1.804.823	1.645	1.538
Landsmøde	809.878	592	579
Ferier og lejre	1.561.046	1.835	1.123
Andre medlemsaktiviteter	845.893	786	844
Projekter og andet ungdomsarbejde	452.488	630	441
Direkte omkostninger	151.102	297	71
Andel indirekte omkostninger	<u>1.136.699</u>	<u>1.086</u>	<u>1.062</u>
Medlemsarbejde i alt	<u>8.819.135</u>	<u>8.883</u>	<u>7.468</u>
8. RehabiliteringsCenter for Muskelsvind			
ENMC	224.331	235	224
Bidrag	238.288	0	0
Erhvervs PHD	<u>33.522</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt	<u>496.141</u>	<u>235</u>	<u>224</u>

Noter

	2019 kr.	Budget 2019 t.kr.	2018 t.kr.
9. MarselisborgCentret			
Kontingent	214.396	176	173
Bassinleje	<u>157.500</u>	<u>161</u>	<u>157</u>
MarselisborgCentret i alt	<u>371.896</u>	<u>337</u>	<u>330</u>
10. Musholm ferie, sport og konference			
Modtaget bidrag Muskelsvindfonden	19.200	0	0
Driftstilskud	1.456.000	1.468	1.456
Nedskrivning lån Musholmfonden	<u>7.650.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Musholm ferie, sport og konference i alt	<u>9.125.200</u>	<u>1.468</u>	<u>1.456</u>
11. Handicappolitik og internationalt arbejde			
Andel ledelse	695.499	613	590
International handicappolitik	146.674	533	58
National handicappolitik	1.380.969	1.194	1.158
Formandsposter	531.208	444	434
Direkte omkostninger	68.325	60	98
Andel indirekte omkostninger	<u>0</u>	<u>80</u>	<u>74</u>
Handicappolitik og internationalt arbejde i alt	<u>2.822.675</u>	<u>2.924</u>	<u>2.412</u>

Noter

	2019 kr.	Budget 2019 t.kr.	2018 t.kr.
12. Administrations- og ledelsesomkostninger			
Personaleomkostninger, økonomi	3.308.240	3.270	3.288
Personaleomkostninger, intern service	950.210	1.002	937
Personaleomkostninger, it	618.664	613	553
Øvrige administrative personaleomkostninger	<u>467.802</u>	<u>304</u>	<u>65</u>
Personaleomkostninger administration i alt	<u>5.344.916</u>	<u>5.189</u>	<u>4.843</u>
Direkte omkostninger, økonomi	598.755	615	332
Direkte omkostninger, intern service	947.797	696	931
Direkte omkostninger, it	1.546.310	1.918	1.794
Øvrige administrative omkostninger	<u>1.333.946</u>	<u>1.357</u>	<u>1.213</u>
Direkte omkostninger administration i alt	<u>4.426.808</u>	<u>4.586</u>	<u>4.270</u>
Lokaleomkostninger	1.894.650	1.939	1.898
Mødeomkostninger	234.019	305	163
Afskrivninger, inventar	0	0	0
Afskrivninger, Kongsvang Allé	<u>602.205</u>	<u>603</u>	<u>602</u>
Indirekte omkostninger i alt	<u>2.730.874</u>	<u>2.847</u>	<u>2.663</u>
Administrationsomkostninger i alt	<u>12.502.598</u>	<u>12.662</u>	<u>11.776</u>
Direktion	2.267.269	2.246	2.107
Æresambassadør	<u>521.027</u>	<u>643</u>	<u>583</u>
Ledelsesomkostninger i alt	<u>2.782.296</u>	<u>2.889</u>	<u>2.691</u>
Administrations- og ledelsesomkostninger i alt før fordeling	14.284.894	15.511	14.467
Fordelte administrationsomkostninger	(9.771.262)	(9.555)	(9.212)
Fordelte ledelsesomkostninger	<u>(2.076.590)</u>	<u>(2.141)</u>	<u>(2.007)</u>
Administrations- og ledelsesomkostninger i alt	<u>3.437.042</u>	<u>3.815</u>	<u>3.248</u>

Noter

	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>
12. Administrations- og ledelsesomkostninger, fortsat		
Afskrivningernes fordeling på poster i resultatopgørelsen, som andel af administrationsomkostningerne		
Omkostninger ved indtægtsdækket virksomhed	78.286	78
Kommunikation, note 6	36.132	36
Medlemsarbejde, note 7	24.088	24
Handicappolitik, note 11	0	0
Øvrige administrationsomkostninger, note 12	<u>144.530</u>	<u>145</u>
Fordelt MSF i alt	<u>283.036</u>	<u>283</u>
Afregnet med RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt	301.103	301
Afregnet med øvrige fonde	<u>18.066</u>	<u>18</u>
	<u>319.169</u>	<u>319</u>
Afskrivninger i alt	<u>602.205</u>	<u>602</u>

	<u>Forenings- og behandlings- center kr.</u>	<u>Lager, Hedensted kr.</u>	<u>Ejendom, Ajstrup kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
13. Materielle anlægsaktiver				
Anskaffelsessum 01.01.2019	<u>25.180.461</u>	<u>7.436.767</u>	<u>377.100</u>	<u>32.994.328</u>
Anskaffelsessum 31.12.2019	<u>25.180.461</u>	<u>7.436.767</u>	<u>377.100</u>	<u>32.994.328</u>
Afskrivninger 01.01.2019	(7.294.920)	(4.342.575)	0	(11.637.495)
Afskrivninger	<u>(602.205)</u>	<u>(371.839)</u>	<u>0</u>	<u>(974.044)</u>
Afskrivninger 31.12.2019	<u>(7.897.125)</u>	<u>(4.714.414)</u>	<u>0</u>	<u>(12.611.539)</u>
Bogført værdi 31.12.2019	<u>17.283.336</u>	<u>2.722.353</u>	<u>377.100</u>	<u>20.382.789</u>

Forenings- og behandlingscenter, Aarhus er bygget på lejet grund. Lejeaftalen med Region Midtjylland udløber i 2035. Foreningen har købsret på grunden.

Noter

	Tekniske vogne kr.	Kontor- inventar kr.	I alt kr.
14. Materielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 01.01.2019	819.022	5.807.273	6.626.295
Tilgang	<u>0</u>		
Anskaffelsessum 31.12.2019	<u>819.022</u>	<u>5.807.273</u>	<u>6.626.295</u>
Afskrivninger 01.01.2019	(730.512)	(5.807.273)	(6.537.785)
Årets afskrivninger	<u>(36.625)</u>	<u>0</u>	<u>(36.625)</u>
Afskrivninger 31.12.2019	<u>(767.137)</u>	<u>(5.807.273)</u>	<u>(6.574.410)</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>51.885</u>	<u>0</u>	<u>51.885</u>
	Husleje deposita kr.	Lån Musholmfonden kr.	I alt kr.
15. Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 01.01.2019	140.962	8.500.000	8.640.962
Tilgang	<u>4.196</u>	<u>0</u>	<u>4.196</u>
Anskaffelsessum 31.12.2019	<u>145.158</u>	<u>8.500.000</u>	<u>8.640.962</u>
Regulering i 2019	0	(7.650.000)	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	<u>145.158</u>	<u>850.000</u>	<u>995.158</u>
		2019 kr.	2018 t.kr.
16. Andre tilgodehavender			
EuroVenue Fonden		135.089	0
Handshake		1.082.407	1.985
Fonden Event Safety		272.098	96
Musholmfonden		1.063.308	681
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind		3.077.368	907
Øvrige tilgodehavender		<u>60.254</u>	<u>579</u>
		<u>5.690.524</u>	<u>4.248</u>

Noter

	2019	2018
	kr.	t.kr.
17. Likvide beholdninger		
Øvrige likvide beholdninger	<u>12.826.509</u>	<u>10.908</u>
	<u>12.826.509</u>	<u>10.908</u>
18. Disponible midler		
Saldo 01.01.2019	47.910.464	43.903
Overført af årets resultat	<u>44.936</u>	<u>4.008</u>
Saldo 31.12.2019	47.955.400	47.911

19. Specifikation af bundne og frie midler

<u>Årsregnskabet, beregning af frie og bunde midler</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Frie Midler, opgørelse af omsætning minus omkostninger					
Konkrete bidrag, MSF projekter	764.115	509.596	331.618	236.943	302.124
Konkrete bidrag, GRØN koncert		349.950	350.000	375.000	400.000
Konkrete bidrag til Musholm	370.600	152.500	1.485.000	0	19.200
Generelle Bidrag	575.000	254.450	220.742	270.951	1.005.000
Arv	0	8.210.806	1.120.763	495.911	788.934
Private bidrag	270.668	412.079	378.080	414.634	372.389
Momskompensation	2.594.775	2.692.810	2.596.680	2.516.796	2.664.477
Tips-lotto puljen	4.167.628	4.016.795	4.486.140	4.537.866	4.843.014
Renteafkast, bundne bidrag	-24.019	110.567	41.446	-67.627	154.078
Handshake Erhvervsdrivende fond	3.500.000	3.634.752	898.452	1.500.000	1.500.000
Annoncesalg Muskelkraft	1.540.437	1.596.061	1.434.413	1.467.715	1.642.514
Andre driftsindtægter	1.040.394	769.834	813.640	739.368	1.064.535
Finansielle indtægter	799.686	949.272	1.113.972	269.610	1.999.662
Finansielle omkostninger	-1.158.958	-336.915	-72.133	-1.803.393	-246.908
Musholm	-1.843.700	-823.632	-2.001.000	-1.456.000	-9.125.200
Omkostninger fundraising i alt	-372.760	-589.843	-250.451	-260.976	-242.089
Andel direkte omkostninger i indsamlingsafdelingen	-6.649.688	-6.404.816	-5.349.668	-6.070.490	-6.397.561
Andel af fælles ledelse og administration - 10%	-490.907	-412.064	-362.688	-324.750	-343.704
Andel af finansieringsomkostninger vedr. hovedkontor - 10%	-72.019	-57.162	-54.942	-52.656	-43.375
Frie midler i alt	5.011.252	15.035.040	7.180.063	2.788.902	357.089
Bundne midler, opgørelse af omsætning minus omkostninger					
Bruttoavancearrangementer, Grøn	17.924.433	14.603.253	10.860.992	31.320.441	27.395.674
Eurovenue fonden	990.000	893.955	759.293	0	444.950
Andel direkte omkostninger i indsamlingsafdelingen	-6.388.915	-6.153.646	-5.139.877	-5.832.432	-6.146.677
Andel af fælles ledelse og administration - 90%	-4.418.164	-3.708.575	-3.264.192	-2.922.751	-3.093.338
Andel af finansieringsomkostninger vedr. hovedkontor - 90%	-648.175	-514.459	-494.481	-473.905	-390.378
Formålsbestemte omkostninger ex. Musholm	-17.154.564	-18.210.917	-17.881.626	-15.407.310	-17.932.343
Bundne midler i alt	-9.695.385	-13.090.389	-15.159.891	6.684.043	277.889
Årets resultat før henlæggelser	-4.684.133	1.944.651	-7.979.828	9.472.945	634.978
Formålsbestemte henlæggelser	2.158.949	599.490	2.612.887	-5.465.435	-590.042
Resultat ialt	-2.525.184	2.544.141	-5.366.941	4.007.510	44.936
Frie midler Primo	49.250.954	46.725.757	49.269.897	43.902.954	41.229.309
Årets resultat	5.011.252	15.035.040	7.180.063	2.788.902	357.089
Årets henlæggelser	2.158.949	599.490	2.612.887	-5.465.435	-590.042
Anvendte henlagte midler til formålsbestemte udgifter	1.521.550	268.000	2.635.929	2.888	83.600
Overført til/fra bundne midler	-11.216.935	-13.358.389	-17.795.820	0	0
Frie midler ultimo	46.725.770	49.269.898	43.902.956	41.229.309	41.079.956
Bundne midler primo	0	0	0	0	6.681.155
Årets resultat	-9.695.385	-13.090.389	-15.159.891	6.684.043	277.889
Overført til/fra frie midler	11.216.935	13.358.389	17.795.820	0	0
Formålsbestemte udgifter finansiering af henlæggelser under frie midler	-1.521.550	-268.000	-2.635.929	-2.888	-83.600
Bundne midler ultimo	0	0	0	6.681.155	6.875.444
Egenkapital i alt	46.725.770	49.269.898	43.902.956	47.910.464	47.955.400

	Henlagt 01.01.2019 kr.	Til-/afgang 2019 kr.	Henlagt 31.12.2019 kr.
20. Formålsbestemte henlæggelser			
Bestemte formål	1.583.113	96.901	1.680.014
Sundhedspolitik medarbejder	1.500.000	(83.600)	1.416.400
Tilgængelighed på GRØN	500.000	0	500.000
Digitalisering	2.500.000	(851.840)	1.648.160
Prisen til minde om Jørgen Kejser	1.186.261	(1.427)	1.184.834
ALS	4.596.807	0	4.596.807
Else M. Hansson, Myasteria gravisforskning	<u>1.239.149</u>	<u>77.505</u>	<u>1.316.654</u>
	<u>13.105.330</u>	<u>(762.461)</u>	<u>12.342.869</u>
Straksafskrivning IT		1.352.503	
Formålsbestemte henlæggelser netto		590.042	
		<u>2019 kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
21. Anden gæld			
Feriepengeforpligtelse		3.224.133	2.875
Skyldig A-skat, arbejdsmarkedsbidrag		86.023	115
Merværdiafgift		0	46
Øvrige skyldige omkostninger		<u>116.901</u>	<u>0</u>
		<u>3.427.057</u>	<u>3.451</u>

Noter

22. Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

Andre økonomiske forpligtelser

Musholmfonden

I forbindelse med etablering af Musholm Bugt Feriecenter har Muskelsvindfonden over for Arbejdsmarkedets Feriefond i 1996 afgivet en drifts- og underskudsgaranti.

Muskelsvindfonden garanterer således et årligt forbrug på 2,2 mio. kr., samt at der indtil Musholm Bugt Feriecenter i en sammenhængende periode på 5 år har udvist et overskud (ekskl. ovennævnte driftsgaranti) skal erlægges en underskudsdækning på maksimalt 500 t.kr.

Event Safety Fonden

Muskelsvindfonden garanterer et årligt køb af ydelser hos Event Safety på 2,5 mio. kr.

Leasingforpligtelser

Muskelsvindfonden har for årene 2014-2019 indgået leasingaftaler. Restleasingforpligtelsen pr. 31.12.2019 udgør 302 t.kr.

Lejeforpligtelse

Muskelsvindfonden har indgået lejekontrakt med DH Ejendom ApS. Lejemålet kan tidligst opsiges til fraflytning den 1. december 2022. Den årlige leje beløber sig til 505 t.kr.

Eventualforpligtelser

Muskelsvindfonden står inde for den nødvendige likviditet til gennemførelsen af Musholmfondens aktiviteter, såfremt dette måtte blive nødvendigt som følge af eventuelle konsekvenser af Covid19-pandemien

Muskelsvindfonden har i 2001 indgået en aftale om livsløn med Muskelsvindfondens stifter Evald Krog. Aftalen er ændret i 2003. Forpligtelsen er delvis afdækket ved en pensionsordning. Øvrige ledelsesmedlemmer er ansat efter funktionærlovens bestemmelser.

Pantsætninger

Til sikkerhed for realkreditgæld hos BRF er der ejerpandebrev i foreningens behandlingscenter- og foreningscenter. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2019 er 17.283 t.kr.

Til sikkerhed for realkreditgæld hos Realkredit Danmark og mellemværende med Jyske Bank er sikret ved ejerpandebrev i foreningens ejendom i Ajstrup. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2019 er 377 t.kr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreningers (fondslovens) bestemmelser om god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Formålsbestemte omkostninger

Formålsbestemte omkostninger består af personleomkostninger og andre eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pension o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle består af renteindtægter mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Driftsmateriel og inventar måles til anskaffelseskostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Bygninger	20-50 år
Installationer	25 år
Automobiler	5-10 år
Edb	2-5 år
Øvrigt driftsmateriel og inventar	5-10 år

Der afskrives ikke på kunst.

Varedebitorer

Varedebitorer måles med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen.

Henlæggelser

Beløb, der modtages til støtte for foreningens aktiviteter, opføres under henlæggelser og indtægtsføres, når der afholdes omkostninger i forbindelse med de pågældende aktiviteter.

Budget

Budgettet i årsregnskabet er medtaget på baggrund af foreningens eget basisbudget for regnskabsåret.

Specifikationer

5 års hoved- og nøgletal

Resultatopgørelse i t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Indtægter i alt	42.596	43.945	25.777	38.207	33.714
Fundraising	1.699	923	2.416	1.328	1.956
Arv	789	496	1.121	8.211	0
Tips/Lotto-midler	4.843	4.538	4.486	4.017	4.167
Arrangementer	29.340	32.820	12.518	18.653	21.686
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	-12.787	-12.164	-10.740	-13.148	-13.412
Formålsbestemte omk. i alt	-27.057	-17.000	-19.883	-19.035	-18.998
Kommunikation	-5.422	-4.973	-5.272	-5.362	-5.241
Medlemsarbejde	-8.819	-7.468	-8.023	-9.192	-8.696
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind	-497	-224	-1.248	-1.340	-1.359
Marselisborg centret	-372	-331	-271	-270	-270
Musholm Bugt Feriecenter, drift	-9.125	-1.456	-2.002	-823	-1.843
Handicappolitik og internationalt arbejde	-2.822	-2.412	-2.139	-2.048	-1.588
Administrations- og ledelsesomk.	-3.437	-3.723	-3.627	-4.121	-4.909
Årets resultat	45	4.008	-5.367	2.544	-2.525
Balance:					
Anlægsaktiver	20.920	29.577	22.937	23.969	24.581
Omsætningsaktiver	59.532	52.308	51.155	58.305	64.212
Debitorer	1.097	191	309	782	3.833
Tilgodehavender	7.872	5.695	13.371	14.505	16.328
Likvide beholdninger	49.917	45.572	37.475	43.107	44.052
Aktiver i alt	80.453	81.885	74.092	82.274	88.794
Egenkapital	47.955	47.910	43.902	50.167	46.725
Hensatte forpligtelser	12.342	13.105	7.837	10.450	11.050
Andre passiver	20.156	20.869	22.353	21.657	31.018
Passiver i alt	80.453	81.884	74.092	82.274	88.794
Nøgletal:					
Likvid kapital	47.190	39.203	42.775	47.312	37.324
Dækningsgrad indsamlingsafd.	61%	67%	22%	25%	43%
Indextal formålsbestemte omk.	128	80	94	90	90
Soliditetsgrad	60%	59%	59%	61%	53%
Sikkerhedsfaktor	1,1	1,5	1,3	1,4	1,3
Antal medarbejdere	40,6	37,1	43	45	44

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lene Lebech

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-209735114410

IP: 178.157.xxx.xxx

2020-04-16 13:20:11Z

NEM ID 

Jakob B. Ditlevsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:98835136

IP: 87.104.xxx.xxx

2020-04-16 13:21:33Z

NEM ID 

Anita Kruse

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-985480671466

IP: 87.52.xxx.xxx

2020-04-16 14:19:01Z

NEM ID 

Annette Sylvest Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-570535337257

IP: 109.57.xxx.xxx

2020-04-16 18:43:35Z

NEM ID 

Ditte Guldbrand Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-023316745453

IP: 83.89.xxx.xxx

2020-04-17 12:48:26Z

NEM ID 

Janne Sander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-797804288122

IP: 2.108.xxx.xxx

2020-04-17 22:59:47Z

NEM ID 

Henrik Ib Jørgensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-792021984551

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-04-19 17:04:09Z

NEM ID 

Christian Skytt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-517004850164

IP: 188.177.xxx.xxx

2020-04-19 18:46:59Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 453A0-71MBS-WS7WX-ZA55M-XA038-13VOM

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Pernille Diemer Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-170203005170

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-04-20 06:26:57Z

NEM ID 

Jeanette Mølbæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-950195176766

IP: 85.236.xxx.xxx

2020-04-21 15:28:20Z

NEM ID 

Simon Toftgaard Jespersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-307563644233

IP: 212.10.xxx.xxx

2020-04-22 10:22:53Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 453A0-71MBS-WS7WX-ZA55M-XA038-13VOM

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>